

УДК 327.5:005.591.6(477:438)

JEL F52, F53, F55, H56, H83

DOI <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2026-14-5>**Вигодованець Ю.П.**

здобувач третього рівня вищої освіти,

Державний вищий навчальний заклад

«Ужгородський національний університет»

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-6723-187X>

ІНСТИТУЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ ЕКСПЕРТНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКОГО БЕЗПЕКОВОГО ПАРТНЕРСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

У статті досліджено інституційно-управлінські механізми експертно-аналітичного забезпечення українсько-польського безпекового партнерства в умовах повномасштабної війни, трансформації європейської безпекової архітектури та поглиблення євроатлантичної інтеграції України. Актуальність теми зумовлена тим, що сучасна безпекова політика формується не лише через міжурядові рішення, а й через сталі канали експертної підтримки: аналітичні записки, стратегічні прогнози, публічну дипломатію, фахові консультації, комунікацію з міжнародними партнерами та вироблення доказових рекомендацій для органів влади. У цьому контексті експертно-аналітичні центри України та Польщі розглядаються як важливі інституційні посередники між знанням, суспільним запитом і процесом прийняття управлінських рішень у сфері безпеки. Метою статті є обґрунтування ролі експертно-аналітичних центрів України та Польщі у формуванні безпекового партнерства, а також визначення інноваційних механізмів аналітичної співпраці, здатних підвищити якість стратегічного планування, координації політик і комунікації в умовах воєнних викликів. Методологічну основу дослідження становлять системний, інституційний, порівняльний та структурно-функціональний підходи. Увагу зосереджено на якісному аналізі підтверджених джерел: офіційних документів, матеріалів PISM, OSW, НІСД, Центру Разумкова, Фонду «Демократичні ініціативи», Української призми, НАТО та двосторонньої безпекової угоди між Україною і Польщею. Кількісні індикатори використовуються лише як описовий контекст і не подаються як доказ прямого причинного впливу аналітичних центрів на політичні рішення чи громадську думку. Наукова новизна полягає у трактуванні українсько-польської експертної взаємодії як управлінського ресурсу безпекового партнерства, що поєднує вироблення знань, інституційну координацію, цифрові інструменти обміну даними, стратегічний foresight і механізми публічної дипломатії. Систематизовано функціональні типи експертно-аналітичних центрів, визначено їхній внесок у формування порядку денного безпекової співпраці, а також запропоновано модель експертно-аналітичного забезпечення українсько-польського партнерства. Практичне значення результатів полягає в можливості використання запропонованих підходів для створення спільних дослідницьких платформ, підготовки policy briefs, проведення експертних обмінів, гармонізації методологій аналізу ризиків і посилення комунікації щодо євроатлантичної інтеграції України.

Ключові слова: експертно-аналітичні центри, think tanks, управління змінами, інновації, безпекове партнерство, Україна, Польща, євроатлантична інтеграція, НАТО, публічна політика.

Постановка проблеми. Повномасштабна російська агресія проти України трансформувала європейську безпекову архітектуру та підвищила значення не лише міжурядової дипломатії, а й експертно-аналітичного супроводу ухвалення рішень. У сучасних умовах безпекова політика формується в середовищі високої невизначеності, дефіциту часу та постійного оновлення загроз. За таких умов експертно-аналітичні центри виступають не допоміжними, а інфраструктурними акторами управління змінами: вони акумулюють дані, готують сценарії, формують альтернативи політичних рішень, забезпечують комунікацію між державними органами, міжнародними партнерами та громадськістю.

Українсько-польське безпекове партнерство має особливе значення для євроатлантичної

інтеграції України. Польща є членом НАТО та ЄС, має досвід інституційної адаптації до стандартів Альянсу, а після 2022 року стала одним із ключових політичних, логістичних і військово-технічних партнерів України. Водночас ефективність такого партнерства залежить не лише від обсягів допомоги, а й від здатності двох держав створювати спільні механізми стратегічного аналізу, раннього попередження, планування, комунікації та оцінювання політик. Саме тому дослідження ролі експертно-аналітичних центрів потребує управлінського та інноваційного виміру, що відповідає проблематиці управління змінами.

Двостороння безпекова угода між Україною та Польщею від 8 липня 2024 року закріпила довгостроковий характер співпраці у сфері безпеки, оборони, оборонної

промисловості, навчання, логістики та євроатлантичної інтеграції [15]. Водночас її практична реалізація потребує якісної експертизи, міжінституційної координації та постійного оновлення аналітичних підходів. У цьому контексті PISM, OSW, НІСД, Центр Разумкова, Фонд «Демократичні ініціативи» та інші аналітичні інституції можуть виконувати функцію інтелектуальної інфраструктури безпекового партнерства.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні засади дослідження think tanks сформовані у працях Дж. Макгенна, який розглядає аналітичні центри як важливих учасників вироблення політики, здатних поєднувати наукову експертизу, політичну релевантність та комунікацію з особами, що приймають рішення [1]. У працях Д. Кадьє та М. Сус проаналізовано залучення think tanks до зовнішньополітичного процесу в Чехії та Польщі, що є важливим для розуміння інституційного середовища Центрально-Східної Європи [4].

Польський контекст функціонування аналітичних центрів розкривається у дослідженнях К. Єзерської, яка аналізує механізми незалежності, політичної позиційності та адаптації think tanks в умовах де-демократизаційних тенденцій [2; 3]. Дослідження М. Сус щодо польської реакції на повномасштабне вторгнення Росії в Україну демонструє зростання регіонального лідерства Польщі у сфері безпеки та зовнішньої політики [5]. Практичний вимір польської експертизи представлений аналітичними матеріалами PISM та OSW, які системно висвітлюють війну Росії проти України, політику підтримки Києва, питання перемоги України та розвиток польсько-українських відносин [6; 8; 9].

Український вимір дослідження спирається на матеріали Національного інституту стратегічних досліджень, Центру Разумкова, Фонду «Демократичні ініціативи» і Української призми [10; 11; 12; 14]. Ці інституції виробляють аналітику щодо національної безпеки, європейської та євроатлантичної інтеграції, суспільної підтримки зовнішньополітичного курсу, а також систематично оцінюють зовнішню політику України. Офіційні документи НАТО та українсько-польська безпекова угода 2024 року задають нормативну рамку для аналізу ролі експертної спільноти у підтримці інтеграції України до євроатлантичного простору [15; 16].

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Попри наявність значного масиву досліджень про діяльність аналітичних центрів, недостатньо розробленим

залишається питання їхньої ролі саме як управлінського механізму забезпечення двостороннього безпекового партнерства. У науковій літературі переважно аналізується або загальна роль think tanks у політичному процесі, або окремі аспекти польсько-українських відносин. Натомість бракує досліджень, у яких ЕАЦ розглядаються як інструменти управління змінами, організації інноваційної взаємодії та підтримки євроатлантичної інтеграції України.

Особливої уваги потребують: по-перше, визначення каналів впливу ЕАЦ на формування безпекових рішень; по-друге, систематизація інституційно-управлінських механізмів українсько-польської аналітичної співпраці; по-третє, обґрунтування інноваційних форматів такої співпраці, зокрема спільних платформ, цифрових баз знань, експертних мереж і foresight-процедур.

Метою статті є обґрунтування ролі експертно-аналітичних центрів України та Польщі у формуванні безпекового партнерства в умовах війни та євроатлантичної інтеграції, а також систематизація інституційно-управлінських та інноваційних механізмів аналітичної співпраці між двома державами.

Виклад основного матеріалу дослідження. У межах цього дослідження експертно-аналітичні центри розглядаються як організації, що виробляють прикладні знання для публічної політики, формують альтернативні сценарії розвитку подій, надають рекомендації органам державної влади та беруть участь у публічній комунікації стратегічних рішень. Такий підхід дозволяє відійти від вузького трактування ЕАЦ як суто дослідницьких установ і розглядати їх як елемент управлінської інфраструктури безпекового партнерства.

Методика дослідження ґрунтується на якісному інституційному аналізі, порівнянні функцій державних, незалежних, університетських і мережевих аналітичних центрів, а також на узагальненні підтверджених офіційних та наукових джерел. Кількісні показники діяльності ЕАЦ у цій статті мають описовий характер, оскільки оцінювання реального впливу аналітичних центрів на політичні рішення потребує окремої методики збору первинних даних, кодування публікацій, визначення каналів впливу та перевірки причинно-наслідкових зв'язків. Тому основний акцент зроблено на інституційних функціях ЕАЦ і механізмах їхньої участі в управлінні безпековими змінами. Функціональні типи експертно-аналітичних центрів у системі

українсько-польського безпекового партнерства узагальнено в табл. 1.

Польська експертно-аналітична система має інституційні переваги, сформовані в процесі вступу країни до НАТО та ЄС. PISM і OSW є важливими державними аналітичними центрами, що забезпечують уряд Польщі матеріалами з питань зовнішньої політики, безпеки, регіональної стабільності та східної політики. Їхні публікації щодо України виконують не лише інформаційну, а й управлінську функцію: вони формують рамки обговорення, визначають ризики та пропонують практичні рекомендації для політичних рішень [6; 8; 9].

Українські ЕАЦ в умовах війни виконують подвійну функцію. З одного боку, вони забезпечують внутрішній запит на аналітику у сфері національної безпеки, оборони, стійкості та євроатлантичної інтеграції. З іншого

боку, вони виступають каналами міжнародної комунікації, пояснюючи позицію України зовнішнім партнерам і формуючи експертний супровід інтеграційних процесів. Центр Разумкова та Фонд «Демократичні ініціативи» відіграють важливу роль у вимірюванні суспільних настроїв щодо НАТО, ЄС, безпекових гарантій та можливих переговорних рамок [11; 12]. НІСД забезпечує державний рівень стратегічного аналізу [10], а Українська призма систематично оцінює зовнішньополітичні напрями України [14]. Узагальнену модель перетворення експертного знання на управлінські рішення подано на рис. 1.

Запропонована модель відображає логіку перетворення експертного знання на управлінські рішення. Її вихідним елементом є верифіковані дані: офіційні документи,

Таблиця 1

**Функціональні типи експертно-аналітичних центрів
у системі українсько-польського безпекового партнерства**

Тип ЕАЦ	Управлінська функція	Приклади в Польщі	Приклади в Україні
Державні аналітичні інституції	Підготовка стратегічних документів, експертна підтримка органів влади, координація з державними структурами	PISM, OSW	НІСД
Незалежні аналітичні центри	Оцінювання політик, громадський контроль, підготовка policy briefs, публічна дипломатія	Fundacja Batorego, ISP	Центр Разумкова, Фонд «Демократичні ініціативи», Українська призма
Університетські та дослідницькі центри	Академічна експертиза, підготовка кадрів, методологічний супровід досліджень	Центри при Варшавському університеті та інших ЗВО	ІМВ КНУ імені Тараса Шевченка, університетські центри безпекових студій
Мережеві експертні платформи	Швидка міжінституційна комунікація, спільні дослідження, кризове реагування	Експертні мережі PISM, OSW та партнерських інституцій	Коаліції українських think tanks, тематичні експертні групи

Джерело: систематизовано автором на основі [1; 4; 6; 8; 10; 11; 12; 14]

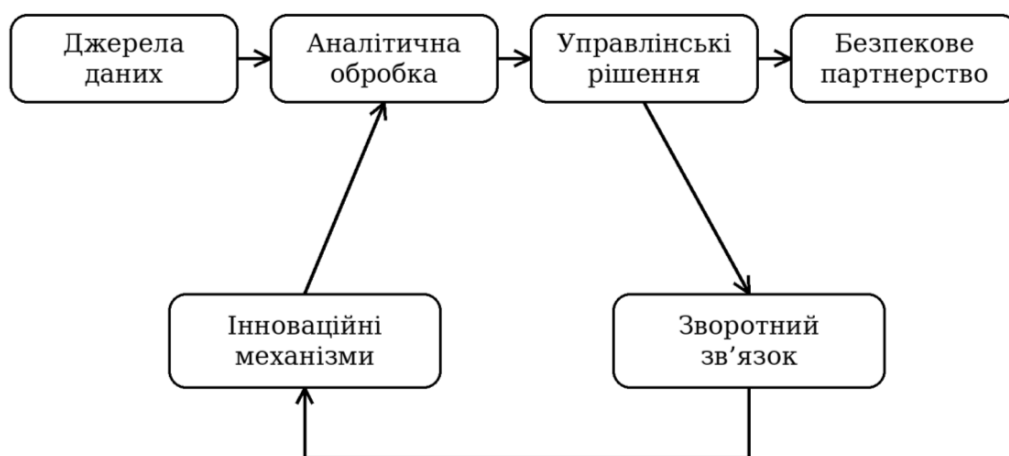


Рис. 1. Модель експертно-аналітичного забезпечення українсько-польського безпекового партнерства

Джерело: розроблено автором на основі узагальнення підходів до функціонування think tanks та практик українсько-польської безпекової взаємодії [1; 4; 6; 8; 10; 15; 16]

звіти аналітичних центрів, результати соціологічних опитувань, безпекові оцінки та міжнародні зобов'язання. На другому етапі ці дані перетворюються на прикладні аналітичні продукти: policy briefs, сценарні оцінки, ризик-матриці, рекомендації для урядів і комунікаційні матеріали. Третій етап передбачає управлінське використання таких продуктів у процесі консультацій, стратегічного планування та міжінституційної координації.

Інноваційність запропонованого підходу полягає у використанні мережевих та цифрових механізмів аналітичної співпраці. Ідеться не лише про обмін експертними текстами, а про створення спільних баз знань, систем швидкого реагування на інформаційні загрози, спільних форматів стратегічного foresight, кризових policy labs та регулярних експертних діалогів між українськими й польськими інституціями. Такі механізми є важливими для управління змінами, оскільки дозволяють адаптувати політичні рішення до нових обставин війни та євроатлантичної інтеграції. Основні інституційно-управлінські механізми українсько-польської аналітичної співпраці систематизовано в табл. 2.

Важливою передумовою ефективності цих механізмів є чіткий розподіл функцій між державними та незалежними ЕАЦ. Державні інституції мають перевагу в доступі до управлінського процесу, але можуть бути обмежені політичною ієрархією. Незалежні аналітичні центри мають більшу гнучкість, здатність до критичного оцінювання та комунікації з громадськістю, однак залежать від

грантового фінансування та часто мають обмежений доступ до ОПР. Тому оптимальна модель українсько-польської взаємодії має бути гібридною: поєднувати державну стратегічну аналітику, незалежну експертизу та міжнародні мережеві формати.

Особливу роль у цьому процесі відіграє публічна дипломатія. Польські аналітичні центри після 2022 року активно пояснюють західній аудиторії значення українського спротиву для безпеки Європи, тоді як українські ЕАЦ формують аргументацію щодо необхідності довгострокової підтримки України, її вступу до ЄС і наближення до НАТО. Публікації PISM, OSW та Української призми виконують функцію інтелектуального мосту між національними політичними середовищами та міжнародними партнерами [6; 8; 14].

Дані соціологічних досліджень Центру Разумкова та Фонду «Демократичні ініціативи» можуть використовуватися не для доведення прямого впливу ЕАЦ на громадську думку, а для фіксації суспільного контексту, у якому формується безпекова політика [11; 12]. Прямий причинний зв'язок між кількістю аналітичних публікацій і підтримкою НАТО не може бути встановлений без спеціального дослідницького дизайну. Тому коректним є твердження про інформаційно-комунікаційну участь ЕАЦ у формуванні порядку денного, а не про автоматичний статистичний вплив на суспільні настрої. Ключові інституції та напрями їхнього внеску в забезпечення українсько-польського безпекового партнерства наведено в табл. 3.

Таблиця 2

Інституційно-управлінські механізми українсько-польської аналітичної співпраці

Механізм	Зміст	Управлінський ефект	Інноваційний компонент
Спільні дослідницькі платформи	Підготовка спільних аналітичних матеріалів щодо безпеки, оборони, стійкості та відбудови	Узгодження підходів між українськими та польськими експертними середовищами	Мережеве управління знаннями
Policy briefs для ОПР	Стислі рекомендації для органів влади та міжнародних партнерів	Швидке транслявання експертизи у процес ухвалення рішень	Agile-аналітика та короткі цикли оновлення рекомендацій
Стратегічний foresight	Сценарне моделювання розвитку безпекових ризиків	Підвищення готовності до кризових ситуацій	Сценарні карти, risk dashboards
Експертні обміни та стажування	Ротація аналітиків між центрами, спільні семінари та навчання	Зближення методологій і формування довіри	Професійні мережі та спільноти практики
Публічна дипломатія	Комунікація позиції України в польському та європейському інформаційному просторі	Зміцнення суспільної підтримки безпекового партнерства	Мультимедійні формати, data storytelling
Моніторинг виконання безпекових угод	Аналіз імплементації двосторонніх і багатосторонніх зобов'язань	Зворотний зв'язок для коригування політик	Цифрові індикатори виконання

Джерело: складено автором

Таблиця 3

**Ключові аналітичні інституції та їхній внесок у забезпечення українсько-польського
безпекового партнерства**

Інституція	Країна	Профіль діяльності	Релевантність для партнерства
PISM	Польща	Зовнішня політика, безпека, європейська політика	Підготовка аналітики щодо України, НАТО, ЄС та довгострокової підтримки Києва
OSW	Польща	Східна Європа, Росія, Україна, регіональна безпека	Моніторинг війни, аналіз польсько-українських відносин і регіональних ризиків
НІСД	Україна	Стратегічні дослідження, національна безпека	Експертний супровід державної політики та стратегічного планування
Центр Разумкова	Україна	Національна безпека, соціологія, зовнішня політика	Аналітика та опитування щодо євроатлантичного курсу і безпекових очікувань громадян
Фонд «Демократичні ініціативи»	Україна	Соціологія, демократія, громадська думка	Вимірювання суспільних настроїв щодо НАТО, безпеки та переговорних рамок
Українська призма	Україна	Зовнішня політика, міжнародна безпека	Оцінювання зовнішньої політики України та комунікація з міжнародними партнерами

Джерело: систематизовано автором на основі [6; 8; 10; 11; 12; 14]

Управлінський вимір діяльності ЕАЦ проявляється у здатності перетворювати аналітичні матеріали на рішення або умови для їх прийняття. Для українсько-польського партнерства це означає: підготовку спільних рекомендацій щодо імплементації безпекової угоди 2024 року; оцінювання ризиків у сфері логістики, військово-технічної допомоги та оборонної промисловості; аналіз політичних бар'єрів у Польщі та Україні; розробку комунікаційних стратегій для підтримки євроатлантичного курсу України.

З погляду управління змінами, експертно-аналітичні центри можуть виконувати роль посередників між стратегічними цілями та практичними управлінськими діями. Євроатлантична інтеграція України потребує адаптації інституцій, процедур, стандартів, комунікацій та моделей координації. ЕАЦ можуть забезпечувати незалежне оцінювання прогресу, виявляти вузькі місця, пропонувати дорожні карти реформ і формувати спільне розуміння ризиків між українськими та польськими стейкхолдерами.

Перспективним напрямом є створення українсько-польської аналітичної платформи з питань безпеки та євроатлантичної інтеграції. Така платформа може функціонувати як мережевий консорціум ЕАЦ, університетів, державних інституцій та міжнародних партнерів. Її завданнями мають бути: підготовка спільних policy briefs, проведення щорічного українсько-польського security foresight, створення цифрового архіву аналітичних матеріалів, запуск експертних обмінів і розробка механізмів моніторингу виконання двосторонніх безпекових домовленостей.

Висновки. У результаті дослідження встановлено, що експертно-аналітичні центри України та Польщі відіграють важливу роль у формуванні інтелектуальної, комунікаційної та управлінської інфраструктури безпекового партнерства. Їхня роль полягає не у прямому заміщенні державних інституцій, а у створенні аналітичних передумов для якіснішого ухвалення рішень, узгодження стратегічних підходів і підтримки євроатлантичного курсу України.

У статті запропоновано розглядати українсько-польську експертну співпрацю через призму інституційно-управлінських механізмів. До таких механізмів належать спільні дослідницькі платформи, policy briefs, стратегічний foresight, експертні обміни, публічна дипломатія, цифрові бази знань і моніторинг виконання безпекових угод. Саме ці інструменти забезпечують управління змінами та інноваційну адаптацію українсько-польського партнерства до умов війни.

Аналітичний блок дослідження побудовано на якісному інституційному аналізі та описових індикаторах діяльності ЕАЦ. Такий підхід дає змогу уникнути необґрунтованих статистичних висновків і зосередитися на перевірених каналах впливу: підготовці policy briefs, участі експертів у консультаціях, публічній дипломатії, стратегічному прогнозуванні, формуванні баз знань і комунікації з міжнародними партнерами. Висновки статті не отожднюють активність ЕАЦ із прямим причинним впливом на суспільні настрої або державні рішення, а розглядають її як складову інтелектуальної та управлінської інфраструктури безпекового партнерства.

Подальші дослідження доцільно спрямувати на розробку методики оцінювання результативності українсько-польської аналітичної співпраці, зокрема через аналіз цитованості policy briefs у державних

документах, участі експертів у консультаційних механізмах, впливу спільних платформ на якість стратегічного планування та ефективність комунікації євроатлантичного курсу України.

Бібліографічний список

1. McGann J. The Fifth Estate: Think Tanks, Public Policy, and Governance. Washington: Brookings Institution Press, 2016. URL: <https://www.brookings.edu/books/the-fifth-estate/>
2. Jezierska K. Performing independence: the apolitical image of Polish think tanks. *Europe-Asia Studies*. 2018. Vol. 70, № 3. pp. 345–364. DOI: <https://doi.org/10.1080/09668136.2018.1447648>
3. Jezierska K. Coming out of the liberal closet: think tanks and de-democratization in Poland. *Democratization*. 2023. Vol. 30, № 2. pp. 259–277. DOI: <https://doi.org/10.1080/13510347.2022.2130259>
4. Cadier D., Sus M. Think tank involvement in foreign policymaking in the Czech Republic and Poland. *The International Spectator*. 2017. Vol. 52, № 1. pp. 116–131. DOI: <https://doi.org/10.1080/03932729.2017.1272240>
5. Sus M. Status-seeking in wartime: Poland's leadership aspirations and the response to the Russian invasion of Ukraine. *The British Journal of Politics and International Relations*. 2025. DOI: <https://doi.org/10.1177/13691481251329767>
6. Polish Institute of International Affairs. Defining Ukraine's Victory. Warsaw: PISM, 2025. URL: <https://www.pism.pl/publications/defining-ukraines-victory>
7. Polish Institute of International Affairs. Ukraine's Foreign Policy Strategy. Warsaw: PISM. URL: <https://pism.pl/publications/ukraines-foreign-policy-strategy>
8. Centre for Eastern Studies. Defence and determination. Ukraine during the third year of the Russian invasion. Warsaw: OSW, 2024. URL: <https://www.osw.waw.pl/en/publikacje/osw-report/2024-10-28/defence-and-determination>
9. Centre for Eastern Studies. An increasingly important partner. Poland's exports to and imports from Ukraine. Warsaw: OSW, 2024. URL: <https://www.osw.waw.pl/en/publikacje/osw-commentary/2024-08-05/increasingly-important-partner-polands-exports-to-and-imports-from-ukraine>
10. National Institute for Strategic Studies. Official website. URL: <https://niss.gov.ua/en>
11. Razumkov Centre. Attitude to foreign countries, international organisations and politicians and Ukraine's accession to the European Union. 2024. URL: <https://razumkov.org.ua/en/research-areas/surveys/attitude-to-foreign-countries-international-organisations-and-politicians-and-ukraine-s-accession-to-the-european-union-january-2024>
12. Ilko Kucheriv Democratic Initiatives Foundation. War and diplomacy: attitudes of Ukrainians towards possible negotiations and security guarantees. 2024. URL: <https://dif.org.ua/en/article/war-and-diplomacy-attitudes-of-ukrainians-towards-possible-negotiations-and-security-guarantees>
13. New Europe Center. Foreign Policy Audit: Ukraine – Poland. Kyiv : New Europe Center, 2017. URL: https://neweurope.org.ua/wp-content/uploads/2017/10/Aud_Ukr_Poland_eng_net.pdf
14. Foreign Policy Council “Ukrainian Prism”. Ukrainian Prism: Foreign Policy 2023. Kyiv, 2024. URL: https://prismua.org/wp-content/uploads/2024/04/UkrainianPrism_ForeignPolicy_eng.pdf
15. Agreement on Security Cooperation between Ukraine and the Republic of Poland. 2024. URL: <https://www.president.gov.ua/en/news/ugoda-pro-spivrobotnictvo-u-sferi-bezpeki-mizh-ukrayinoyu-ta-92009>
16. NATO. Washington Summit Declaration. 2024. URL: <https://www.nato.int/en/about-us/official-texts-and-resources/official-texts/2024/07/10/washington-summit-declaration>
17. Kiel Institute for the World Economy. Ukraine Support Tracker. URL: <https://www.kielinstitut.de/topics/war-against-ukraine/ukraine-support-tracker/>
18. NATO. NATO's support for Ukraine. URL: <https://www.nato.int/en/what-we-do/partnerships-and-cooperation/natos-support-for-ukraine>
19. European Commission. Ukraine Facility Plan 2024–2027. URL: <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua/wp-content/uploads/2024/03/ukraine-facility-plan.pdf>
20. Iwański T. The Development of Ukrainian-Polish Relations since the Russian Full-Scale Invasion. *Ukraine-Analysen*. 2024. URL: <https://www.ssoar.info/ssoar/handle/document/104367>

References

1. McGann J. (2016) The Fifth Estate: Think Tanks, Public Policy, and Governance. Washington: Brookings Institution Press. Available at: <https://www.brookings.edu/books/the-fifth-estate/>
2. Jezierska K. (2018). Performing independence: the apolitical image of Polish think tanks. *Europe-Asia Studies*, vol. 70, no. 3, pp. 345–364. DOI: <https://doi.org/10.1080/09668136.2018.1447648>
3. Jezierska K. (2023). Coming out of the liberal closet: think tanks and de-democratization in Poland. *Democratization*, vol. 30, no. 2, pp. 259–277. DOI: <https://doi.org/10.1080/13510347.2022.2130259>

4. Cadier D., Sus M. (2017). Think tank involvement in foreign policymaking in the Czech Republic and Poland. *The International Spectator*, vol. 52, no. 1, pp. 116–131. DOI: <https://doi.org/10.1080/03932729.2017.1272240>
5. Sus M. (2025) Status-seeking in wartime: Poland's leadership aspirations and the response to the Russian invasion of Ukraine. *The British Journal of Politics and International Relations*. DOI: <https://doi.org/10.1177/13691481251329767>
6. Polish Institute of International Affairs. Defining Ukraine's Victory. Warsaw: PISM, 2025. Available at: <https://www.pism.pl/publications/defining-ukraines-victory>
7. Polish Institute of International Affairs. Ukraine's Foreign Policy Strategy. Warsaw: PISM. Available at: <https://pism.pl/publications/ukraines-foreign-policy-strategy>
8. Centre for Eastern Studies. Defence and determination. Ukraine during the third year of the Russian invasion. Warsaw: OSW, 2024. Available at: <https://www.osw.waw.pl/en/publikacje/osw-report/2024-10-28/defence-and-determination>
9. Centre for Eastern Studies. An increasingly important partner. Poland's exports to and imports from Ukraine. Warsaw: OSW, 2024. Available at: <https://www.osw.waw.pl/en/publikacje/osw-commentary/2024-08-05/increasingly-important-partner-polands-exports-to-and-imports-from-ukraine>
10. National Institute for Strategic Studies. Official website. Available at: <https://niss.gov.ua/en>
11. Razumkov Centre. Attitude to foreign countries, international organisations and politicians and Ukraine's accession to the European Union. 2024. Available at: <https://razumkov.org.ua/en/research-areas/surveys/attitude-to-foreign-countries-international-organisations-and-politicians-and-ukraine-s-accession-to-the-european-union-january-2024>
12. Ilko Kucheriv Democratic Initiatives Foundation. War and diplomacy: attitudes of Ukrainians towards possible negotiations and security guarantees. 2024. Available at: <https://dif.org.ua/en/article/war-and-diplomacy-attitudes-of-ukrainians-towards-possible-negotiations-and-security-guarantees>
13. New Europe Center. Foreign Policy Audit: Ukraine – Poland. Kyiv : New Europe Center, 2017. Available at: https://neweurope.org.ua/wp-content/uploads/2017/10/Aud_Ukr_Poland_eng_net.pdf
14. Foreign Policy Council “Ukrainian Prism”. Ukrainian Prism: Foreign Policy 2023. Kyiv, 2024. Available at: https://prismua.org/wp-content/uploads/2024/04/UkrainianPrism_ForeignPolicy_eng.pdf
15. Agreement on Security Cooperation between Ukraine and the Republic of Poland. 2024. Available at: <https://www.president.gov.ua/en/news/ugoda-pro-spivrobitnictvo-u-sferi-bezpeki-mizh-ukrayinoyu-ta-92009>
16. NATO. Washington Summit Declaration. 2024. Available at: <https://www.nato.int/en/about-us/official-texts-and-resources/official-texts/2024/07/10/washington-summit-declaration>
17. Kiel Institute for the World Economy. Ukraine Support Tracker. Available at: <https://www.kielinstitut.de/topics/war-against-ukraine/ukraine-support-tracker/>
18. NATO. NATO's support for Ukraine. Available at: <https://www.nato.int/en/what-we-do/partnerships-and-cooperation/natos-support-for-ukraine>
19. European Commission. Ukraine Facility Plan 2024-2027. Available at: <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua/wp-content/uploads/2024/03/ukraine-facility-plan.pdf>
20. Iwański T. The Development of Ukrainian-Polish Relations since the Russian Full-Scale Invasion. *Ukraine-Analysen*. 2024. Available at: <https://www.ssoar.info/ssoar/handle/document/104367>

Yurii Vyhodovanets

Postgraduate Student,
State University “Uzhhorod National University”
ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-6723-187X>

INSTITUTIONAL AND MANAGERIAL MECHANISMS OF EXPERT-ANALYTICAL SUPPORT FOR UKRAINIAN-POLISH SECURITY PARTNERSHIP IN THE CONTEXT OF WAR AND EURO-ATLANTIC INTEGRATION

The article examines institutional and managerial mechanisms of expert-analytical support for Ukrainian-Polish security partnership in the context of Russia's full-scale war against Ukraine and Ukraine's Euro-Atlantic integration. The relevance of the topic is determined by the increasing role of think tanks in policy advice, strategic planning, communication of security priorities, and change management in interstate cooperation. The purpose of the article is to substantiate the role of Ukrainian and Polish think tanks in shaping security partnership and to identify innovative mechanisms of analytical cooperation that can improve the quality of managerial decisions in the field of security and defence. The research methodology is based on a systems approach, comparative institutional analysis, content analysis of official documents and publications of PISM, OSW, NISS, the Razumkov Centre, the Democratic Initiatives Foundation, and the case study method. The quantitative component is limited to descriptive indicators and does not use artificial composite indices. The scientific novelty

lies in shifting the focus from a general description of the role of think tanks to institutional and managerial mechanisms of expert-analytical support for Ukrainian-Polish security partnership. The article systematizes joint research platforms, expert networks, policy briefs, strategic foresight, crisis scenario planning, digital knowledge bases, regular expert consultations, and public diplomacy as instruments of change management and innovation in security cooperation.

Keywords: expert-analytical centers, think tanks, change management, innovation, security partnership, Ukraine, Poland, Euro-Atlantic integration, NATO, public policy.

Дата надходження статті: 13.07.2026

Дата прийняття статті до публікації: 11.08.2026

Дата публікації статті: 02.09.2026