

***Вельмишановні колеги, друзі, партнери,
автори, читачі!
Щиро вітаємо вас із прийдешнім
Різдвом Христовим та Новим роком!***

У святкові дні ми хочемо побажати вам тепла в колі найдорожчих людей. Нехай свята принесуть у ваші домівки світло та віру в чудеса. Дякуємо за вашу надзвичайно важливу роботу, завдяки якій ми маємо можливість спілкуватись, працювати разом.

Рік, що минає, був цікавим: у журналі набирає сили тенденція до формування панорами сучасних поглядів на найактуальніші проблеми розвитку соціально-економічної системи, культури управління на державному та міжнародному рівнях. Редакційна колегія журналу планує продовжити роботу щодо пошуку оптимального балансу інтересів дослідницької спільноти та читачів з метою підтримки високих стандартів видання.

Редакція рада надати сьомий номер наукового журналу «Київський економічний науковий журнал». Дякуємо членам редакційної колегії та видавничому дому «Гельветика» за допомогу у підготовці матеріалів номера. Журнал слідує традиціям класичного академічного наукового періодичного видання. Прагне стати всеукраїнським та міжнародним міждисциплінарним інтелектуальним майданчиком для обговорення теорії та практики аналізу та прогнозування соціальних, політичних та економічних процесів у державному, регіональному та глобальному вимірах, нових ідей та дискусійних проблем теорії управління. Ми намагатимемося і надалі тримати вас в курсі найцікавіших сучасних досліджень.

Це накладає на журнал додаткові зобов'язання, але відкриває нові можливості. Десятки авторів з різних регіонів нашої країни та її оточення знайшли на сторінках журналу свою трибуну, щоб донести до наукової громадськості найбільш актуальні та сучасні розробки, ідеї та досягнення, завдяки яким не вичерпується процес розвитку вітчизняної та зарубіжної думки. Ми багато зробили разом у році, що минає, сподіваємося, що й надалі будемо активно співпрацювати.

Сердечно вітаємо вас з Різдвом та Новим 2025 Роком та висловлюємо глибоку вдячність за внесок кожного з вас у розвиток нашого журналу!

Хочеться побажати нашим читачам у новому році стабільності, змін – тільки на краще, миру, якого ми так чекаємо. Здоров'я, щастя, подальших творчих успіхів на благо нашої держави, енергії та оптимізму в реалізації всіх ідей та проектів заради розвитку національної освіти і науки!

Дякую, що ви з нами, до зустрічі у новому році!

*З повагою,
головний редактор
Київського економічного наукового журналу,
доктор економічних наук, професор,*



О. Могилевська

ЗМІСТ

Аренович І.М. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ТА МОДЕЛЮВАННЯ ЙОГО РІВНЯ.....	8
Бодаковський В.Ю., Борисов А.І., Луцик О.М. ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУБ'ЄКТІВ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ПОТРАСІНЬ.....	13
Бондар В.Т. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГІБРИДНОГО СВІТОУСТРОЮ.....	23
Бородіна А.А., Могилевська О.Ю., Перерва Т.П. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ З ВИКОРИСТАННЯМ БЛОКЧЕЙНУ.....	31
Вербицька А.В., Хоменко І.О., Бабаченко Л.В., Лисенко І.В. СТРАТЕГІЯ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ІТ-СТАРТАПІВ: КЛЮЧОВІ ЕТАПИ РОЗРОБКИ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ.....	36
Войцехівська С.І. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.....	44
Горбач С.В., Щебель А.І., Сидоренко Ю.В., Куриленко О.В., Білич В.М. ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВ: СКЛАДОВІ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ.....	51
Гривківська О.В., Король О.А., Фільченко І.Ю., Дудковський Т.Г., Братух В.В. СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	56
Дяченко С.А., Соколова О.М. ОБґРУНТУВАННЯ ПРІОРИТЕТІВ ДЕРЖАВНОЇ СТРАТЕГІЇ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ТА СТРУКТУРНОЇ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	64
Kostiantyn Zavrzhnyi, Anzhelika Kulyk METHODODOLOGICAL PRINCIPLES OF ASSESSING THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON THE INFORMATION SECURITY OF MANAGEMENT SYSTEMS OF ENTERPRISES.....	71
Зеленін Ю.М. СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТА ПОЛІТИКА РОЗВИТКУ МЕТАЛУРГІЇ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ВСТАНОВЛЕННЯ КОРЕЛЯЦІЙНИХ ЗВ'ЯЗКІВ.....	79
Ларіна Я.С., Нагорна О.В. СТАЛИЙ МАРКЕТИНГ: СУТНІСТЬ ТА МОЖЛИВОСТІ У РОЗВИТКУ РИНКУ ОРГАНІЧНИХ ДОБРІВ В УКРАЇНІ.....	83
Ляшок А.П., Таранюк О.В. АНАЛІЗ ЗОВНІШНЬОТОРГОВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ.....	90
Yuliia Matvieieva, Yuliia Opanasiuk, Vadym Zheliba, Eduard Bohdan THE ROLE OF DIGITALIZATION IN ENERGY EFFICIENCY MANAGEMENT AND TRANSITION TO A CARBON-NEUTRAL ECONOMY.....	96

Мацерук А.А. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД В УМОВАХ ВІЙНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	105
Піркл О.М., Юрчишена Л.В. АНАЛІЗ ФІСКАЛЬНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПОДАТКОВИХ НАДХОДЖЕНЬ ДО МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ.....	112
Самофалова М.О., Могилевська О.Ю., Блакита О.В. Пересунько Г.М., Крижній В.Б. АНАЛІЗ СТАНУ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРАТ «КИЇВСТАР».....	118
Самофалова М.О., Іванюта Т.М., Сартаков Д.С., Благодатний А.С., Єременок В.В. СУТНІСТЬ КАТЕГОРІЇ «ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА»: СТРУКТУРА ТА ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ.....	127
Сидоров О.А. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ЗМІН ПОКАЗНИКІВ В ІНФОРМАЦІЙНІЙ СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	136
Слободяник А.М., Павловський С.А., Сєрий А.А., Гармаш О.С., Коваль В.М. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ У ПЕРІОД ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ.....	142
Татарчук А.О. ЗОВНІШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ ФУНКЦІОНУВАННЯ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСТІ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	155
Тютюник І.В., Коноваленко В.І. ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ ДО КЛАСИФІКАЦІЇ ТА СИСТЕМАТИЗАЦІЇ ФІНАНСОВИХ ІННОВАЦІЙ.....	161
Фісуненко П.А., Подрез В.С., Спиридоненков В.А. ЦИФРОВІЗАЦІЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕВЕЛОПЕРСЬКОЇ КОМПАНІЇ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ОРІЄНТИР.....	170
Шевченко А.С. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК КАТАЛІЗАТОР ЗМІН В ЕКОСИСТЕМІ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ ОРГАНІЗАЦІЇ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ.....	176

CONTENTS

Ivan Arenovich INVESTMENT POTENTIAL OF FOOD INDUSTRY ENTERPRISES AND MODELING ITS LEVEL.....	8
Volodymyr Bodakovskyy, Andrii Borysov, Oleh Lutsyk THEORETICAL AND APPLIED ASPECTS OF FINANCIAL SECURITY OF ECONOMIC SUBJECTS OF UKRAINE IN THE CONDITIONS OF GLOBAL SHOCKS.....	13
Volodymyr Bondar METHODOLOGICAL BASICS OF ENSURING THE EFFECTIVENESS OF STATE MANAGING THE RECOVERY OF UKRAINE IN THE CONDITIONS OF HYBRID WORLD ORDER.....	23
Anastasia Borodina, Olga Mohylevska, Tetiana Pererva DIGITAL TRANSFORMATION OF SMALL AND MEDIUM BUSINESSES IN UKRAINE USING BLOCKCHAIN.....	31
Anna Verbytska, Inna Khomenko, Larisa Babachenko, Irina Lysenko DIGITAL MARKETING STRATEGY FOR IT STARTUPS: CRITICAL STAGES OF DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION.....	36
Svitlana Voitsekhivska ORGANIZATIONAL AND LEGAL PRINCIPLES OF ECONOMIC SECURITY OF UKRAINE.....	44
Serhii Horbach, Andrii Shchebel, Yurii Sydorenko, Oleksandr Kurylenko, Vasyl Bilych ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISES: COMPONENTS AND SECURITIES.....	51
Oksana Hryvkivska, Oleksiy Korol, Ivan Filchenko, Taras Dudkovskiy, Vyacheslav Bratukh SOCIAL RESPONSIBILITY OF UKRAINIAN BUSINESS IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY.....	56
Svitlana Diachenko, Olga Sokolova SUBSTANTIATION OF THE PRIORITIES OF THE STATE STRATEGY OF POST-WAR RECONSTRUCTION AND STRUCTURAL MODERNISATION OF THE UKRAINIAN ECONOMY.....	64
Завражний К.Ю., Кулик А.К. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ІНФОРМАЦІЙНУ БЕЗПЕКУ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ.....	71
Yuriy Zelenin SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND POLICY OF METALLURGY DEVELOPMENT: THEORETICAL AND METHODOLOGICAL APPROACHES TO ESTABLISHING CORRELATION RELATIONSHIPS.....	79
Yaroslava Larina, Olena Nahorna SUSTAINABLE MARKETING: ESSENCE AND OPPORTUNITIES IN THE DEVELOPMENT OF THE ORGANIC FERTILIZER MARKET IN UKRAINE.....	83
Andrii Liashok, Oleksandr Taraniuk ANALYSIS OF FOREIGN TRADE ACTIVITIES OF UKRAINE.....	90
Матвєєва Ю.А., Опанасюк Ю.А., Желіба В.В., Богдан Е.І. РОЛЬ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ЕНЕРГЕТИЧНОЮ ЕФЕКТИВНІСТЮ ТА ПЕРЕХОДІ ДО ВУГЛЕЦЕВО-НЕЙТРАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	96

Artem Matseluk ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF COMMUNITIES IN WAR CONDITIONS: PROBLEMS AND TOOLS FOR THEIR SOLUTION.....	105
Olha Pirkh, Liudmyla Yurchyshena ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF THE ADMINISTRATION OF TAX REVENUES TO THE LOCAL BUDGETS OF UKRAINE.....	112
Mariia Samofalova, Olga Mohylevska, Oleksandr Blakyt, Georgii Peresunko, Vladyslav Kryzhniy ANALYSIS OF THE STATE OF COMPETITIVENESS MANAGEMENT OF “KIEVSTAR” PJSC.....	118
Mariia Samofalova, Tetiana Ivaniuta, Denis Sartakov, Andrii Blahodatnyi, Volodymyr Ieremenok THE ESSENCE OF THE CATEGORY OF “ECONOMIC SECURITY”: STRUCTURE AND PECULIARITIES OF FORMATION.....	127
Oleksandr Sydorov MAIN TENDENCIES OF CHANGES IN INDICATORS IN THE INFORMATION SPHERE OF THE NATIONAL ECONOMY.....	136
Anna Slobodianyk, Serhii Pavlovskiy, Andrii Sieryi, Oleksandr Harmash, Volodymyr Koval ENSURING AND DEVELOPING THE ECONOMIC CAPACITY OF TERRITORIAL COMMUNITIES IN UKRAINE IN THE PERIOD OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY.....	142
Andrii Tatarchuk EXTERNAL ENVIRONMENT OF THE FUNCTIONING OF AGRICULTURAL ENTERPRISES OF CHERKASY REGION IN THE CONTEXT OF IMPLEMENTATION OF THE MANAGEMENT STRATEGY IN WAR CONDITIONS.....	155
Inna Tiutiunyk, Viktor Konovalenko FEATURES OF MODERN APPROACHES TO THE CLASSIFICATION AND SYSTEMATIZATION OF FINANCIAL INNOVATIONS.....	161
Pavlo Fisunencko, Viktor Podriez, Vitalii Spyrydonenkov DIGITALIZATION OF THE MARKETING ACTIVITY OF A DEVELOPMENT ENTERPRISE AS AN INNOVATIVE REFERENCE.....	170
Shevchenko Anna ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS A CATALYST FOR CHANGE IN THE HUMAN RESOURCE ECOSYSTEM OF AN ORGANIZATION: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES.....	176